

**BÁO CÁO TÌNH HÌNH THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH
DOANH NĂM 2019 VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2020**

I. BÁO CÁO TÌNH HÌNH THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2019

Trong năm 2019, Hội đồng quản trị (HĐQT) Công ty cổ phần ANI đã thực hiện đúng chức năng và nhiệm vụ của mình theo các quy định của Pháp luật và Điều lệ hoạt động của Công ty.

Trên cơ sở Nghị quyết đã được Đại hội đồng Cổ đông (ĐHĐCĐ) thường niên năm 2019 thông qua, HĐQT phân công nhiệm vụ cho các thành viên HĐQT theo chuyên môn; HĐQT đã thực hiện quản lý, xây dựng các chiến lược kinh doanh và giám sát các công tác điều hành của Ban giám đốc. Các kết quả thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên năm 2019 cụ thể như sau:

1. Kết quả thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư năm 2019:

STT	Nội dung	ĐVT	Kế hoạch năm 2019	Thực hiện năm 2019	Tỷ lệ thực hiện
1	Tổng doanh thu thuần	10 ³ đ	528.439.857	494.540.449	93,59%
2	Lợi nhuận sau thuế	10 ³ đ	51.267.870	71.357.974	139,19%
3	Cổ tức		15%	10%	66,67%
3	Tổng giá trị đầu tư	10 ³ đ	371.000.000	213.505.985	57,55%

2. Kết quả thực hiện nội dung khác:

- 2.1. Dự án Khu dân cư Sông Đà IDC Tower: Hoàn tất việc xây dựng và bàn giao nhà toàn bộ các căn hộ chung cư cho khách hàng ghi nhận doanh thu: 488.122.271.000 đồng;
- 2.2. Nhận chuyển nhượng 66.000 cổ phần Công ty cổ phần ANI POWER với số tiền là: 66 tỷ đồng nâng tỷ lệ sở hữu vốn tại Công ty cổ phần ANI POWER lên 30% Vốn điều lệ;
- 2.3. Triển khai đầu tư xây dựng cơ bản Dự án Khu du lịch sinh thái Thác Ba Giọt, tại huyện Định Quán, tỉnh Đồng Nai với giá trị đầu tư: 4.774.843.140 đồng;
- 2.4. Quản lý vận hành chung cư Osimi Tower với 384 căn hộ và 18 căn TMDV;
- 2.5. Hoàn thiện các thủ tục pháp lý Dự án Chung cư tại Thị xã Phú Mỹ, tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu. Công ty đã thực hiện triển khai xây dựng khu Nhà mẫu với giá trị đầu tư 1.559.268.112 đồng
- 2.6. Phát hành thành công 3.999.779 cổ phiếu (phát hành cổ phiếu để chi trả cổ tức)
- 2.7. Thực hiện tạm ứng cổ tức năm 2019 với tỷ lệ 5% bằng tiền mặt trong Quý III/2019.

3. Những vấn đề còn tồn tại:

- 3.1. Đối với Khu dân cư Sông Đà IDC Tower tại quận Gò Vấp: Công ty đã bàn giao nhà cho khách hàng, hiện đang hoàn tất thủ tục pháp lý để ra chủ quyền cho Khách hàng.
- 3.2. Dự án Khu dân cư Hiệp Bình Chánh tại quận Thủ Đức, Thành phố Hồ Chí Minh: Chưa giải quyết dứt điểm với đơn vị liên kết (Công ty K&N) để cấp sổ đỏ cho 128 hộ dân.
- 3.3. Dự án Chung cư Phú Mỹ tại thị xã Phú Mỹ, tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu: Chưa hoàn tất công tác chuyển nhượng; Chưa kinh doanh toàn bộ sản phẩm tại Dự án được.
- 3.4. Dự án Khu du lịch sinh thái Thác Ba Giọt tại huyện Định Quán, tỉnh Đồng Nai: Chưa hoàn thiện pháp lý; Chưa hoàn thành đầu tư xây dựng và đưa vào khai thác kinh doanh giai đoạn 1 trong tháng 09/2019 như kế hoạch đề ra

II. ĐỊNH HƯỚNG VÀ CHƯƠNG TRÌNH HOẠT ĐỘNG NĂM 2020

1. Định hướng phát triển

Trở thành công ty đầu tư, trong đó tập trung các nguồn lực đối với các Dự án thuộc lĩnh vực cốt lõi; Đảm bảo triển khai đúng tiến độ các dự án và kiện toàn bộ máy hoạt động của Công ty để luôn bảo đảm hiệu quả đầu tư tối đa của cổ đông công ty; Xây dựng thương hiệu mới bằng uy tín với các đối tác cũng như chất lượng sản phẩm, dịch vụ đến khách hàng.

Xây dựng mô hình phát triển Công ty nhằm tối ưu lợi ích cho cổ đông trong mối quan hệ hài hòa với lợi ích của Nhà nước, đối tác, người lao động và cộng đồng xã hội.

2. Chương trình hoạt động năm 2020

Hội đồng quản trị Công ty xây dựng mục tiêu hoạt động trong năm 2020 như sau:

2.1. Về công tác kinh doanh: Kế hoạch SXKD và kế hoạch đầu tư năm 2020:

Stt	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2020
1	Tổng doanh thu thuần	10 ³ đ	186.837.854
2	Lợi nhuận sau thuế	10 ³ đ	11.508.371
3	Cổ tức	%	0%
4	Tổng giá trị đầu tư	10 ³ đ	346.300.000

- Dự án Chung cư tại Thị xã Phú Mỹ, tỉnh Bà Rịa Vũng Tàu: đẩy mạnh công tác giới thiệu, quảng cáo để kinh doanh hết sản phẩm căn hộ của dự án.

- Mở rộng lĩnh vực xây dựng, thương mại dịch vụ như: Nhập khẩu tấm pin năng lượng mặt trời, nhập khẩu máy móc thiết bị liên quan đến ngành điện năng lượng mặt trời, thi công các dự án áp mái với quy mô dưới 1MW.

- Dự án Khu dân cư Sông Đà IDC Tower tại quận Gò Vấp, Tp HCM: Hoàn tất công tác pháp lý ra sổ đỏ bàn cho khách hàng, thu tiền đến 100% giá trị Hợp đồng mua bán đã ký kết với khách hàng.

- Xây dựng thương hiệu, chú trọng đến công tác chăm sóc khách hàng, nâng cao uy tín thương hiệu nhằm xây dựng hình ảnh Công ty với bộ nhận diện thương hiệu mới;
- Nghiên cứu ứng dụng công nghệ thông tin hiện đại hơn nữa vào công tác bán hàng và quảng bá sản phẩm, nhằm nâng tiện ích phục vụ khách hàng.

2.2. Về phát triển Dự án:

- Dự án Chung cư Phú Mỹ tại thị xã Phú Mỹ, tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu: Hoàn tất công tác chuyển nhượng; Hoàn thiện pháp lý và triển khai thi công xây dựng; Kinh doanh toàn bộ sản phẩm tại Dự án.
- Dự án Khu du lịch sinh thái Thác Ba Giọt tại huyện Định Quán, tỉnh Đồng Nai: Hoàn thiện pháp lý; Triển khai đầu tư xây dựng và đưa vào khai thác kinh doanh giai đoạn 1 trong tháng 09/2020.
- Tìm kiếm Dự án bất động sản mới phù hợp để phát triển theo phân khúc trung bình, phù hợp đối tượng khách hàng có nhu cầu thực tế. Tìm kiếm các quỹ đất tiềm năng phục vụ phát triển các sản phẩm bất động sản trong tương lai.
- Tìm kiếm các Dự án phát triển liên quan đến năng lượng sạch, năng lượng tái tạo nhằm tạo dựng tương lai phát triển bền vững cho Công ty.

2.3. Về tài chính tín dụng:

- Chuẩn bị tốt nguồn tài chính tín dụng là một trong các yếu tố chính nhằm đảm bảo tiến độ của Dự án và tạo tính thanh khoản tốt cho Công ty.
- Đẩy mạnh công tác giới thiệu, quảng cáo để phân phối các phẩm tại Dự án Phú Mỹ, Khu du lịch sinh thái Thác Ba Giọt để có nguồn lực tài chính mạnh.
- Tìm kiếm nguồn tài trợ cho các Dự án xúc tiến đầu tư mới với quy mô phù hợp và có chọn lọc.

2.4. Về nhân sự:

- Tăng cường nguồn lực nhân sự cho các Dự án Công ty đang triển khai theo tiến độ.
- Chú trọng xây dựng các cơ chế lương, thưởng, chế độ làm việc, văn hóa doanh nghiệp nhằm xây dựng chính sách nhân sự ổn định, bền vững;

Mục tiêu năm 2020, hoàn thành các nội dung Nghị quyết Đại hội; Đạt, vượt mục tiêu Kế hoạch SXKD do Đại hội đồng cổ đông thông qua.

Trên đây là Báo cáo hoạt động Hội đồng Quản trị Công ty trong năm 2019 và định hướng kế hoạch hoạt động năm 2020. Kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020 của ĐHCĐ thông qua.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH HĐQT**



Đặng Quang Đạt